

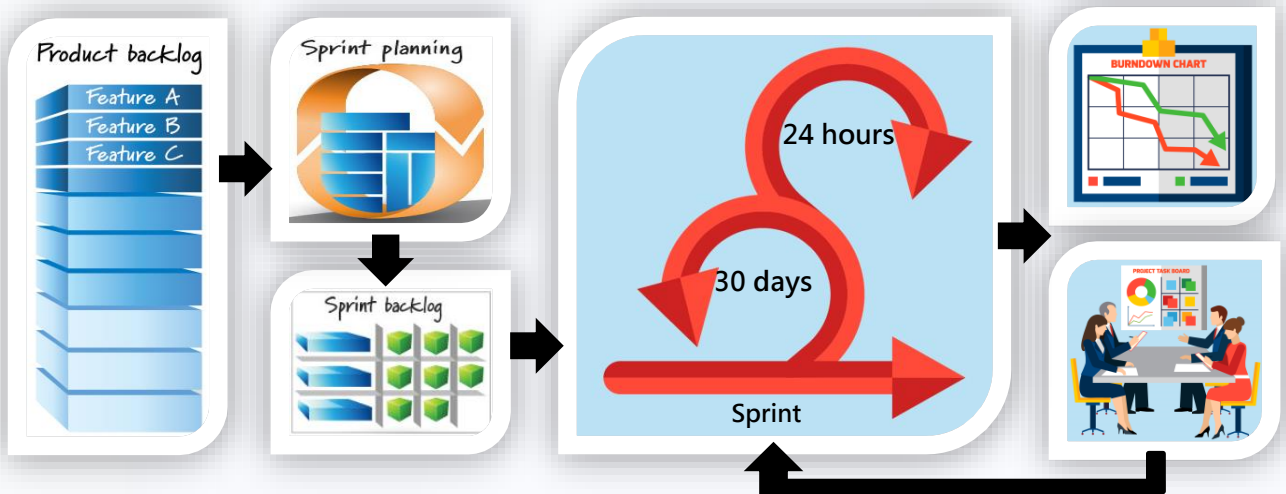


CSM(Certified ScrumMaster)證照保證班 (台北假日班06/15、平日06/18即將開課)

原價\$35,000，06/01前報名享早鳥優惠價\$28,500起
兩天完整理論+實作+考取保證服務+考前重點複習
課後當日可立即考試，歷屆考取率高達100%

企業數位轉型，市場高度競爭，專案需要「敏捷化」！

Fintech金融科技、5G應用服務、大數據、AI人工智慧、IoT物聯網等創新專案，常面臨需求不明確及高度風險的困境，這時您需要運用敏捷(Agile & Scrum)管控專案，讓產品快速上市！



CSM證照效益

- ◆ 由全球最知名的「Scrum Alliance聯盟」發證
- ◆ 全球CSM認證已超過45萬人；台灣已成長1,000人
- ◆ 敏捷入門最佳證照，不限產業均可學習，跟上國際敏捷創新潮流
- ◆ 與PMI協會的「PMP」及「ACP」同為台灣企業導入的專案管理重要認證之一
- ◆ 學成即掌握Scrum思維及方法，有效應用於職場實務專案
- ◆ 上課就取得報考資格，課後立即上線考試，快速取得CSM證照



CSM(Certified ScrumMaster)證照保證班

(台北假日班06/15、平日06/18即將開課)

敏捷證照發展

- PMI- ACP敏捷專案管理師認證：完成CSM課後可接續ACP證照班(專家級)，進階考取兩大敏捷證照
- CSM進階認證：持續進修進階級(A-CSM)及專家級(CSP-SM)，最終可成為導師級敏捷教練(CST)
- CSPO/CSD入門級認證：進修Product Owner、Developer的角色技能及知識，提升敏捷視野

發證機構	國際證照			
ScrumAlliance 聯盟	入門級	進階級	專家級	導師級
PMI協會	(專家級)國際敏捷專案管理師 (Agile Certified Practitioner)			

課程特色

CST認證教練講授，已輔導1,700名CSM
小班實體+同步視訊，彈性選擇上課方式

考前重點總複習+考取保證，考試更安心
(兩次考試未過，全額補助第三次考試)

上課就取得考試資格
課後可立即考試，歷屆考取率100%

同步累積PMI協會16 PDU
免費Scrum聯盟2年會員

整合理論+分組遊戲實作+企業實戰經驗
快速理解，避免敏捷常見問題

講義整合Scrum書籍精華+完整報考輔導
課程費用包含會員+CSM考試費

課後可接續PMI-ACP證照班(專家級)
同步取得國際敏捷雙證照

免費20 SEU跨領域實務講座
延續CSM證照效期，學習不間斷

八大特色



CSM(Certified ScrumMaster)證照保證班

(台北假日班06/15、平日06/18即將開課)

CST認證教練講授，已成功輔導1,700名CSM
 小班實體+同步視訊，彈性選擇上課方式(防疫期間採視訊授課)

姜信寶(Bob Jiang) 教練



證照	<ul style="list-style-type: none"> ◆ CSM、CSPO、CSP-SM、CSP-PO、CST ◆ 中國北方第一位CST (Certified Scrum Trainer) ◆ 全球首批LeSS Friendly Scrum Trainer (LFST)
顧問及教學經歷	15年以上的軟體開發及專案管理經驗 前京東集團資深敏捷教練、金牌講師 跨領域產業敏捷轉型培訓及輔導經驗 <ul style="list-style-type: none"> ◆ 電信與電商產業：京東集團、愛立信、諾基亞、中國移動研究院、海爾 ◆ 金融產業：徽商銀行、花旗銀行 ◆ 生技及資訊產業：GE醫療、亞信、HP、北電網路
<ul style="list-style-type: none"> ◆ 《Scrum精髓》譯者 ◆ 敏捷變革中心CAT(Center for Agile Transformation) 聯合創始人 	

小班教學！整合Scrum理論+分組遊戲實作+企業實戰經驗

理解核心觀念，掌握敏捷方法，成熟運用於職場專案

- 學習Scrum核心精神、原則、方法與企業實戰經驗，依企業專案角色實務應用

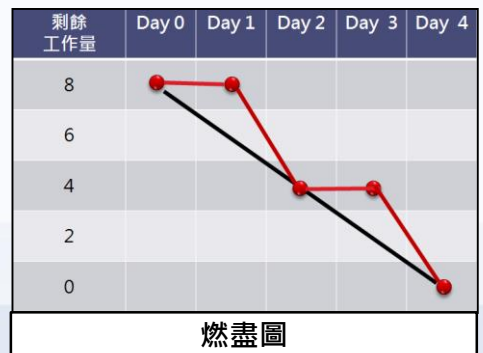
角色	效益
管理主管	學習企業實戰經驗，後續引導企業展開敏捷轉型，能發揮最大價值
專案經理	運用敏捷方法避免敏捷常見問題，建立溝通平台及高效敏捷團隊
專案成員	了解敏捷知識，團隊間有共同溝通語言及開發共識，有利團隊合作

- 瞭解各敏捷角色(SM、PO、開發團隊)的職責及期望

For 眼睛有問題的人
 who 有黃斑部病變
 The XYZ是一種新藥
 That 改善病人的視力
 並且常用酒眼藥試
 Unlike ZYX牌藥由
 (醫師來施打藥劑)
 目前市面上所有的藥

專案願景

使用者故事地圖



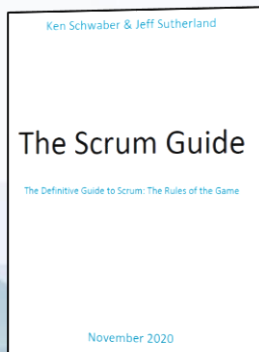


CSM(Certified ScrumMaster)證照保證班

(台北假日班06/15、平日06/18即將開課)

CSM證照班課表及講義

平日 白天	假日	課程主題(Module)	課程內容	時間
06/18 (二)	06/15 (六)	◆ Agile與Scrum 概述	1. Agile與Scrum簡介 2. 小組活動：what is Agile 3. Agile 敏捷宣言及原則 4. Scrum 架構(建立自己的Scrum) 5. predefined process vs. empirical process	09:00 17:00 (8hr)
		◆ Product Backlog	1. DEEP 原則 2. bad examples for product backlog 3. 使用者故事及anti-pattern 4. 拆分(Split)使用者故事 5. 小組活動：撰寫使用者故事(User Story)	
		◆ Definition of Done and Estimation	1. Definition of Done 2. 小組活動：估算工期及資源	
		◆ CSM報考說明	1. 報考程序說明 2. 指導學員登入官網建立個人帳戶	
06/19 (三)	06/16 (日)	◆ Sprint Backlog	小組活動：Sprint backlog examples	09:00 17:00 (8hr)
		◆ Scrum角色	1. 小組活動：Scrum角色概述 2. Scrum Master(SM) 3. Product Owner(PO) 4. Development team(開發團隊) 5. 小組討論：如何識別合適的PO及SM	
		◆ 小組模擬 Scrum專案實作	1. Sprint Planning 2. Daily Scrum每日站立會議 3. Sprint Review 4. Sprint retrospective 5. Product backlog refinement	
		◆ 企業案例探討	1. Spotify 2. LeSS overview 3. System thinking introduction	
		◆ CSM考前重點複習	Scrum重點複習	
		◆ CSM認證線上測驗	現場CSM考試(60分鐘·50題答對37題通過)	
課程時數				16



- ◆ 講義整合Scrum 書籍精華
- ◆ 考前總複習 100%掌握重點



CSM(Certified ScrumMaster)證照保證班

(台北假日班06/15、平日06/18即將開課)

CSM報考說明及費用

項目	說明
考試資格	完成2天(16小時)CSM完整課程即可考試 (如缺席時數>2小時，將無法申請考試)
考試方式	<ul style="list-style-type: none"> ● 上課時由教練協助報名，確認Scrum聯盟考試mail，更新會員資訊 ● 課後90天內至Scrum Alliance網站進行考試(建議課程結束當日考試) ● 採線上測驗，50題選擇題，答對37題(正確率74%)即通過考試 ● 考試語言僅可選一種：「英文」、「簡體中文」
考試時間	1小時
換證延續	證照為2年效期，尚無終身有效 每2年須累積20 SEU，繳交換證費延續證照

項目	金額(美金)
初次考試費用	課程費用已包含，不須支付
第二次考試費用	免費
第三次考試費用 或 超過90天未完成初次考試	USD\$25
CSM換證費(累積滿20 SEU即可換證)	USD\$100

CSM證照累積SEU及換證服務

- 考取CSM後撰寫課程心得，免費取得20 SEU(可同時累積PMI系列證照PDU)
- 報名享Scrum聯盟2年會員資格，可參加免費網路課程取得SEU
- 仕新跨領域線上/實體講座，多元進修，持續學習不間斷
 - 國際證照：ACP敏捷管理師、PMP專案管理師
 - 敏捷實務：Hybrid Agile+PMP實務Workshop、Agile敏捷實務Workshop
 - 專業應用：JIRA軟體、MS Project軟體、AI創新應用、互聯網思維之品牌新創...等
 - 職場實務：提升商場策略力、轉職講座、5G+大人物企業應用案例...等



CSM(Certified ScrumMaster)證照保證班 (台北假日班06/15、平日06/18即將開課)

學員推薦心得

渣打銀行 - 鄭翠琴

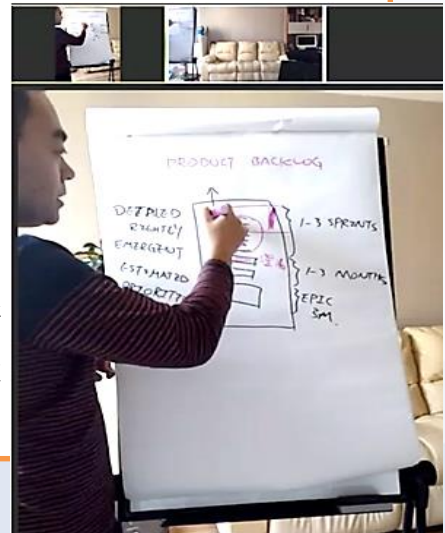
在金融業工作多年的我，一直在系統開發部門負責管理資訊系統的建置與開發維護，也參與過集團一些資料倉儲相關專案。經過這些年的歷練，深深覺得參與專案的人越少，可控制程度較高，較能掌握專案的進度，相對地專案複雜程度越高，過程中遇到的各種突發狀況及其帶來的風險，對專案能否順利進行的影響亦越高。而系統開發過程，若涉及多個系統的介接，更是加深整個專案管理掌控的困難度。

參與專案過程中，每每觀察不同PM對專案中遇到大大小小棘手的問題總能大事化小、小事化無，此外還要掌控專案的資源及其運用，並定期追蹤專案進度，且需運用溝通協調能力確保專案團隊運作順利。讓我對PM這樣的工作職涯有著期待與嚮往，期許自己有一天也能跨出舒適圈承擔這項職務。

這一兩年公司開始引進近來很夯的Agile敏捷專案管理，自己雖然也曾在網路或雜誌文章中看過相關的文章，但對Agile還是侷限在片面的認識，對其架構的運作也是一知半解。但因為集團已有部分專案開始導入，我們勢必得加緊腳步，熟悉Agile相關觀念，了解如何運用Agile敏捷專案管理。順應此一潮流，今年公司內部教育訓練開設CSM課程，很開心自己能爭取到這名額有限的課程。

在上CSM課程之前，收到仕新助教的信，要求先進行課前預習看過Scrum Guide並完成課前作業。看完Scrum Guide第一遍，對於裡面的Backlog、Sprint、Scrum等名詞真的覺得很生澀難懂，但仕新很貼心地準備了Bob老師的「[7分鐘揭秘Scrum 框架](#)」影片，透過影片中老師畫圖解說對整個Scrum架構先有概略的了解。上課過程中，Bob老師、黃喆老師、信丞老師透過分組實際演練Scrum的運作，而一些小遊戲的設計及上課的討論更讓我們在輕鬆中學習，此外黃喆老師跟信丞老師在小組演練時也不斷地從旁提點與協助，讓大家在演練過程中順利進行。

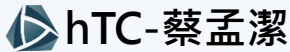
真的很推薦仕新活潑的教學方式，課程安排也很緊湊充實。黃喆老師也不時提醒實務上仍要配合實際情況做適當的調整，當需求有高度不確定性時使用Agile，而需求確定時仍用傳統專案管理，讓我們了解理論與實務的結合應用。這次的CSM課程真是收穫滿滿，不但取得證照，且讓我體悟到要有Agile精神的生活態度，先做好自己可以掌控的部分，每天對自己所做進行反饋，思考可以如何進行改善調整，讓自己一天比一天更好，追求不斷的成長。





CSM(Certified ScrumMaster)證照保證班 (台北假日班06/15、平日06/18即將開課)

學員推薦心得



上課之前

由於之前有上過仕新的PMP課程，因此在整個專案的IPEMC有基本的認識。然而自從公司導入敏捷開發後，時常聽到大家說要跑Scrum，每天看大家圍一圈站著開會，白板上也寫滿了待辦事項，剛好有機會參與了幾次「流程」，讓我對於敏捷有了愈來愈多的疑問，總是不禁地想「這就是敏捷嗎？Scrum是這樣跑的吗？」

於是我趁著休假日回到仕新，幸運得知CSM月底就會開課，馬上決定報名。

上課階段

由於疫情的緣故，我一開始以為兩天的課程是學員各自在家搭配遠端視訊進行，幸好仕新有提供教室，並透過投影的方式與教練視訊教學，畢竟這類的課程我覺得分組實作還是很有必要的。課程中，教練透過小遊戲讓大家了解基本觀念；透過小組分享的方式讓大家接觸到，在不同的產業會有哪些經驗；更甚者，透過最後動手做的推廣Scrum影片，讓大家更加體驗到Scrum的精神。感謝教練在課堂上的實例說明，以及仕新助教們的補充，讓我在這二天的課程中了解到實務上的執行方式有哪些可以改善，並解開對Scrum的一些迷思。

分組實作歷程及感想

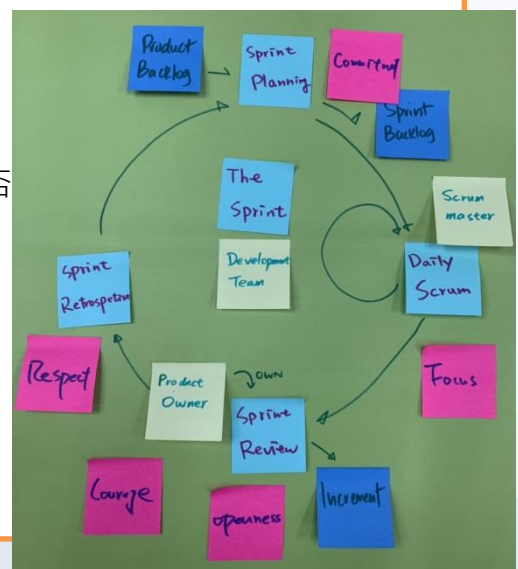
兩天的分組討論其實很有意思，尤其是一開始位置是隨便坐的，在大家都不了解彼此背景的情況下，最終要一起合作完成影片，這其實就像我們接了個新專案，一開始你無法預期合作的對象是誰，該如何運用Scrum這個框架來完成大家對專案的期待，也是件很有挑戰的事。

針對CSM這二天的課程，讓我釐清最大的迷思就是「敏捷，指的不是快速開發/交付，而是指快速反饋。」在沒有上課以前，我真的誤以為敏捷就是可以讓產品/服務透過一種流程，達到快速上線的期待。

不論是翻硬幣或是寫名字的小遊戲，都間接讓大家理解迭代的基本觀念與專注的重要性。課程中也破除了我對Daily Scrum與User Point的迷思，非常感謝教練課程中的引導，讓大家有機會思考在實務中都是怎麼做的、是否與Scrum的精神有衝突、以及還有哪些改善的空間。

給仕新的話

首先要感謝仕新開了這門課，不然我還真不曉得可以去哪裡找資源。能夠順利考上CSM要特別感謝教練與助教們，假日還要早起陪著大家一起學習。希望我能把學習到的技巧應用在工作上，我相信這是對仕新最好的回饋了！再次感謝仕新的所有夥伴們！！





CSM(Certified ScrumMaster)證照保證班

(台北假日班06/15、平日06/18即將開課)

CSM課程方案

Scrum Master證照 方案說明	A	B
	CSM實體班 (16小時)	CSM視訊班 (16小時)
姜信寶 CST (Scrum聯盟認證講師) 領銜授課 (跨領域敏捷培訓：金融、電信、電商、生技、資訊)	●	●
黃喆(ACP+PMP+CSP-SM)與仕新CSM顧問群 協助實作指導 (25年跨領域專案、顧問及Agile Coach經歷)	(如教練視訊授課，由仕新CSM顧問群協助實作指導)	
整合Scrum理論+遊戲+企業實戰經驗	●	●
分組模擬專案實作，完整掌握Scrum流程	●	(現場實作同步視訊，可旁聽參與)
完整報考輔導，課後可立即考試	●	●
考取保證服務(歷屆考取率100%)： 1. 考前重點總複習，掌握題型 2. 第一次考試未通過，免費第二次考試 3. 首次考試考取率98%、兩次考試考取率高達99% (排除1%未考試、缺席及其他特殊情況) 4. 兩次考試未通過，全額補助第三次考試費用 ◎ 第一次考試:課後當日立即考試 ◎ 第二次考試:複習完成,可立即考試 ◎ 第三次考試:繳費+複習完成,可立即考試 5. 考試未通過，加開輔導讀書會，持續重點複習，評估學習狀況	●	●
同步累積PMI系列證照16 PDU	●	●
免費Scrum聯盟兩年會員	●	●
免費20 SEU (PDU)換證 考後提供課程心得，贈送精選線上實務課程	●	●
優惠Renew課程	●	●
課程原價	\$35,000	
早鳥優惠價	\$31,500	\$30,000
仕新舊生優惠價	\$29,500	\$28,500