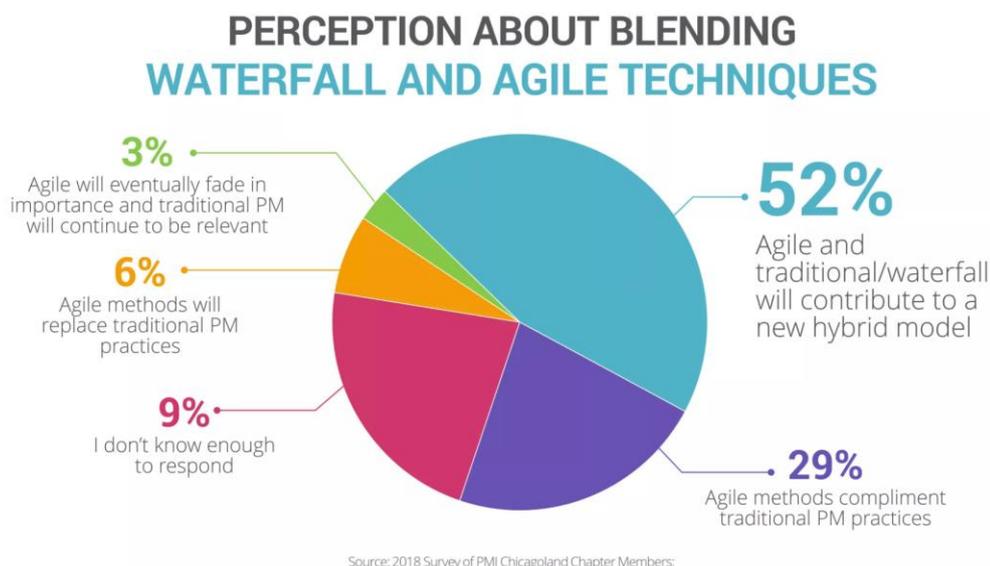


一、 Hybrid Agile + PMP 專案實務 Workshop 簡介

台灣企業的新產品開發，通常為**局部創新**，但美國矽谷為高度創新；因此，矽谷用於創新的 Agile 手法，並無法全面套用；課程將應用 Hybrid 手法，融合 Agile+PMP 手法之優點應用於專案，**初期以 Agile & Scrum 手法為主**，釐清目標及正確識別利害關係人，打破藩籬建立跨單位敏捷小組，探索真實需求及掌握動態風險，**未來可融合計畫性 PMP 手法**，紮實管理創新高價值之變動性專案，避免失控。

課程由**仕新管理 黃喆執行長**授課，具有 Hybrid Agile+PMP 之成功實戰經驗。可快速運用至工作上，解決專案問題，提升績效。

課程將以實務案例，進行分組實務練習。學習 Agile & Scrum 手法，了解專案創新需求，建立跨單位開發共識；學習 PMP 手法，紮實管控專案範疇與時程，建立風險管理意識。



2018美國專案管理協會 Hybrid已經成為主流

1. Hybrid Agile + PMP 專案實務 Workshop(應用，2 天)

內容	時數
課程將以內部專案為例，分組進行下列 Agile 主題 Workshop 1. 莫忘初衷：建立專案的願景，讓團隊有共識 2. 為誰而戰：識別重要利害關係人，建立人物誌，深入認識你的客戶 3. 傾聽需求：創新來自生活，探索使用者最深層的需求故事 4. 聚焦價值：發展 User Story Map，依價值排序出推動藍圖 Roadmap	7
課程將以內部專案為例，分組進行下列 PMP 主題 Workshop 1. 核心架構：深入淺出認識 PMP 專案管理架構 2. 需求範圍：如何蒐集及排序需求，建立客戶導向之驗收清單(WBS) 3. 活動排程：如何完整建立時程網路圖 4. 關鍵路徑：如何估算工期及最快完工時程，正確預留緩衝 5. 預防風險：SWOT 識別風險，依據輕重緩急，擬定應對策略 6. Hybrid 趨勢：計畫性專案加入敏捷(Agile & Scrum)精神，已成為未來主流	7
小計	14

2. Hybrid Agile+PMP 專案實務 Workshop(進階，3 天)

面對變動性的市場環境，即使前端銷售敏捷，卻仍會受到企業組織或預算等束縛，可應用 Hybrid 手法，整合【敏捷 Agile+計畫性 PMP】之優點，有效地管理創新與高價值的變動性專案，快速達成專案目標。

- 運用敏捷 Agile 挖掘客戶真實與高價值需求、掌握動態風險快速因應。
- 連接前端銷售與後端維運組成跨單位敏捷團隊，打破藩籬直接銷售與維運協調，專注於有市場價值的產品或專案上。
- 融合計畫性 PMP 釐清專案範圍、建立高價值的交付項目、規劃時程表、管控與應對風險，紮實管理符合專案計畫。

內容	時數
課程將以內部專案為例，分組進行下列 Agile & Scrum 主題 Workshop 1. 莫忘初衷：建立專案的願景，讓團隊有共識 2. 為誰而戰：識別重要利害關係人，建立人物誌，深入認識你的客戶 3. 傾聽需求：創新來自生活，探索使用者最深層的需求故事 4. 聚焦價值：發展 User Story Map，依價值排序出推動藍圖 Roadmap	7
5. 敏捷架構：認識敏捷 4 大精神與 12 原則，了解敏捷團隊角色與架構 6. 敏捷團隊：面對不確定，建立不分彼此的霹靂小組，而非單兵作戰 7. 團隊速度：運用團隊力量推動專案，讓重要價值快速交付 8. 透明績效：應用敏捷看板，讓團隊合作解決議題，預防專案失控	7
課程將以內部專案為例，分組進行下列 PMP 主題 Workshop 9. 核心架構：深入淺出認識 PMP 專案管理架構 10. 需求範圍：如何蒐集及排序需求，建立客戶導向之驗收清單(WBS) 11. 活動排程：如何完整建立時程網路圖 12. 關鍵路徑：如何估算工期及最快完工時程，正確預留緩衝 13. 預防風險：SWOT 識別風險，依據輕重緩急，擬定應對策略 14. Hybrid 趨勢：計畫性專案加入敏捷(Agile & Scrum)精神，已成為未來主流	7
小計	21

二、課程特色

【融合 50%計畫性+50%創新性 Agile 敏捷】

整合實務案例+理論，非填鴨式學習



【模擬企業專案實作，更貼近實務】

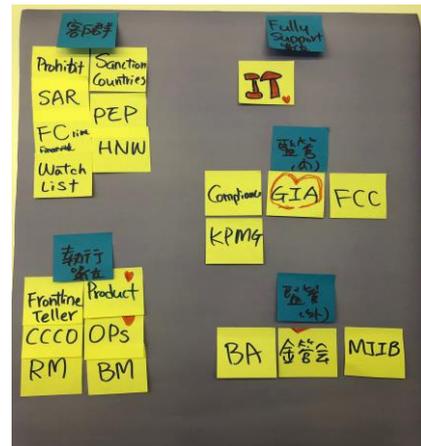


【講師及教練帶領各組討論，即時指導】



【小組實作成果 1】

「找出最有價值的關鍵使用者」



【小組實作成果 2】

「使用者故事 User Story 探索高價值需求」



【成果發表，講師即時回饋，同仁互相學習】

